



## CASOS de ÉXITO – GRUPO MIRGOR

**Concepto General** a tener en cuenta para el despliegue de un CASO DE EXITO :

- DESAFÍO
  - Generar Infraestructuras World Class
- SOLUCIÓN
  - Alineamiento de Procesos, infraestructura y Tecnología a las Estrategia de la Compañía
- IMPLEMENTACIÓN
  - Se implementó durante 2014 a 2016
- BENEFICIOS
  - Alto rendimiento Productivo, Ahorros tangibles, Alinamiento estratégico operacional.
- BUDGET
  - +USD 20MM

- **¿Cómo fue el proceso que permitió que LINZ fuera responsable del proyecto?**

Linz comienza a relacionarse con el Grupo Mirgor a través de la realización de auditorías de infraestructura a alto nivel. El Directorio de Mirgor decide comenzar con un plan de reordenamiento y expansión de sus infraestructuras por un lado y revisión de procesos e integración con nuevos sistemas (SAP) por otro. Linz sugiere antes de comenzar con las etapas de planificación y ejecución, realizar una etapa “Cero” de alineamiento estratégico operacional enfocado a los procesos e infraestructura. Esto fue un éxito ya que se validó exactamente lo que el Grupo Mirgor precisaba y lo que No precisaba, generando así desde un inicio ahorros tangibles tanto económicos como en los plazos.

- **¿Cuál fue el monto de la licitación/inversión?**

**+USD 20MM**

- **¿Cuánto tiempo total abarcó el proyecto?**

**24 meses**

- **¿Cuáles fueron los principales desafíos del proyecto?**

Cumplir plazos exigentes.

Alineamiento de las personas

Logística



- **¿Qué cambios y mejoras ya ha permitido introducir?**

Ha permitido introducir:

- mejoras en procesos de Logística interna y externa.
- Generar un Flujo Lean o sin desperdicios
- Mejorar los estándares de seguridad
- Hacer más compacta la operación